

Forslag til reduktioner fra Børn og Unge

Byrådet har med vedtagelsen af budgettet for 2027-2030 besluttet, at magistratsafdelingerne skal bidrage til en "socialprocent", som skal give et løft af socialområdet. Børn og Unges bidrag til socialprocenten udgør varigt 29 mio. kr. årligt.

Ud over besparelserne er det en del af Aarhus Kommunes økonomiske politik, at der er forventning om, at der årligt findes effektiviseringer på 1 procent, hvoraf 0,375 procent skal indgå i kommunens samlede økonomi som et fællesbidrag. Fællesbidraget i Børn og Unge udgør ca. 14 mio. kr. i 2027. Fællesbidraget bliver udmøntet som en rammebesparelse i Børn og Unge med undtagelse af dagtilbudsområdet, som er fritaget af hensyn til mulighederne for at overholde loven om minimumsnormeringer.

I udarbejdelsen af spareforslagene er der lagt vægt på i så høj grad som muligt at friholde opgaver, som direkte berører børnene, for besparelser. På dagtilbudsområdet skyldes det også bindingerne, som følger af loven om minimumsnormeringer, og på skoleområdet skyldes det, at mulighederne for at have to fagprofessionelle i undervisningen ikke skal forringes af besparelser.

Samtidig er der lagt vægt på, at så mange af besparelserne som muligt er fundet ved opgavebortfald, effektiviseringer, analyser af arbejdsgange, optimeringer og mere strømlinet organisation mv.

Med venlig hilsen

Thomas Medom

Rådmand for Børn og Unge



Oversigt over forslag til besparelser i Børn og Unge

		2027	2028	2029	2030
	DAGTILBUD				
1	Lukning af dagtilbudsafdeling i Ajstrup	-185	-445	-445	-445
2	Sammenlægning af Tovshøj og Brabrand Dagtilbud	-239	-478	-478	-478
3	Sænke aldersgrænsen i dagplejen fra 4 år til 3 år	-1.227	-1.227	-1.227	-1.227
4	Nedskalering af kompetenceudviklingsmidler på dagtilbudsområdet	-250	-250	-250	-250
5	Ophør af Styrket READ 3-4 år i dagtilbud	-214	-214	-214	-214
	SFO og UNGIAARHUS				
6	Rammebesparelse for skolefritidsordning (SFO)	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500
7	Øget forældrebetaling i SFO		-1.986	-1.966	-1.954
8	Rammebesparelse UngiAarhus	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
9	Højere takst UngiAarhus		-555	-1.114	-1.680
10	Bortfald af støttetimer i privatskolers SFO og private klubber	-2.890	-2.918	-2.854	-2.815
	SPECIALTILBUD				
11	Nedlæggelse af behandlingspladser i Skovbrynet	-904	-904	-1.808	-1.808
12	Rammereduktion i "Holme Søndergaard – Klub og STU"	-200	-200	-200	-200
	INDSATSER I RELATION TIL SKOLEN				
13	Nedskalering af budgetramme til Udsyn mod arbejdsliv	-700	-700	-700	-700
14	Ophør af arrangementet AarhusSkills	-300	-300	-300	-300
15	Ophør af workshop Social Pejling	-145	-290	-290	-290
16	Ophør af workshop Samtale Mellem Generationer	-125	-250	-250	-250
17	Nedskalering af budgetrammen for tilskud til kulturaktører	-500	-500	-500	-500
	TVÆRGÅENDE OG ØVRIGE				
18	Besparelser i Tandplejen		-1.516	-1.516	-1.516
19	Reduktion af tilskud til Cirkus Tværs	-250	-250	-250	-250
20	Reduktion af tilskud til Legeland	-150	-150	-150	-150
21	APV hver tredje år		-105	-105	-105
22	Besparelser i Fællesfunktionerne	-1.785	-5.000	-5.000	-5.000
23	Indfasning	-14.772	-6.598	-219	296
I alt		-33.836	-33.836	-28.836	-28.836



Lukning af dagtilbudsafdeling i Ajstrup**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Frafald af skovbørnehavetillæg	-217	-521	-521	-521
Forældrebetaling	46	111	111	111
Afledt besparelse vedrørende privatinstitutioner	-4	-10	-10	-10
Afledt effekt vedrørende søskenderabat og friplads	-10	-25	-25	-25
Nettoændringer i driftsudgifter	-185	-445	-445	-445
Personaleændringer	-0,4	-0,9	-0,9	-0,9

Det bemærkes desuden, at der vil være mindredgifter til bygningsdrift i Aarhus Ejendomme, Teknik og Miljø der ikke er indarbejdet i ovenstående.

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

I forbindelse med besparelserne i budget 2023 blev Naturbørnehaven Gl. Ajstrup lukket for optag af børn i Frederiksbjerg Dagtilbud, men fortsatte som et lokalt tilbud for børnene i Beder-Malling. Besparelsen bestod i, at udgiften til befordring af børnene bortfaldt. Dagtilbudsafdelingen blev videreført med børn fra Beder-Malling Dagtilbud.

Det foreslås, at dagtilbudsafdelingen lukker som dagtilbudsafdeling i Beder-Malling dagtilbud. Dermed bortfalder skovbørnehavetillægget. De tilhørende budgetter til børn og ledelse videreføres i Beder-Malling dagtilbud. Naturbørnehaven Ajstrup har kapacitet til 120 børnehavepladser, men aktuelt er den normeret til 20 pladser +/- 2 vippepladser. Pr. 1. oktober 2026 er der indskrevet 18 børn, hvormed der er overskudskapacitet svarende til 5 dagtilbudsgrupper i Gl. Ajstrup.

Gl. Ajstrup er beliggende i Beder-Malling dagtilbud i Garantidistrikt Syd. I Garantidistrikt Syd forventes der faldende børnetal. Aktuelt og på fem og ti års sigt forventes der overskudskapacitet i garantidistriktet. Der er derfor behov for at tilpasse kapaciteten til behovet. Lukningen af Gl. Ajstrup vil sikre mindre overskudskapacitet i Beder-Malling samt i garantidistriktet. Alternativt vil det blive nødvendigt at lukke fem grupperum andre steder i Garantidistrikt Syd, hvor kapaciteten helt eller delvist bruges, og derfor kan have betydning for flere børn og deres familier.

Det bemærkes desuden, at bygningen er nedslidt, og det vil kræve større investeringer i de tomme grupperum for, at den fulde kapacitet kan ibrugtages.

Lukningen vil desuden være i tråd med den politiske målsætning om kvadratmeterreduktion.

Hvis en dagtilbudsafdeling lukkes, vil børnene have krav på en anden plads inden for dagtilbuddet. Det forventes at være aktuelt for cirka 12-14 børn, da optaget af børn i afdelingen vil



stoppe, hvis forslaget vedtages, ligesom cirka en tredjedel af børnene forventes at starte i skole. Børnegruppen vil blive tilbudt plads inden for dagtilbuddet Beder-Malling, dog ikke i samme afdeling. Forslaget vil kunne implementeres fra 1. august 2027.

Medarbejdere vil ligeledes kunne tilbydes tilsvarende ansættelser inden for dagtilbuddet.

Nedlæggelse af afdelinger i kommunale dagtilbud, hvor der ikke er enighed herom i bestyrelsen, skal jf. delegationsplanen i Aarhus Kommune, forelægges for byrådet. Der gøres opmærksom på, at lukningen af afdelingen som led i det konkrete besparelsesforslag kan gennemføres, selvom en enig forældrebestyrelse ikke bakker op. Dermed sker der i denne konkrete sag en fravigelse af den almindelige kompetencefordeling.

Budget for området: Samlet skovbørnehavetillæg er på ca. 3,3 mio. kr.

Besparelse i procent: 16 procent.

Konsekvenser for budgetmodeller: Ændringen indarbejdes i enhedsbeløbene i budgetmodellen på dagtilbudsområdet.



Sammenlægning af Tovshøj og Brabrand Dagtilbud**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Sammenlægning af Tovshøj og Brabrand Dagtilbud	-286	-572	-572	-572
Forældrebetaling	61	122	122	122
Friplads- og søskendetilskud	-14	-27	-27	-27
Nettoændringer i driftsudgifter	-239	-478	-478	-478
Personaleændringer	-1	-1	-1	-1

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Tovshøj Dagtilbud består af 7 afdelinger geografisk fordelt i området omkring Gellerup, Tovesvej og Bispehaven. Brabrand Dagtilbud består af 5 afdelinger, som alle har til huse på Jettesvej i Gellerup. Fire af afdelingerne er bundet sammen af et væksthuse. Den femte afdeling ligger fysisk lige ved siden af i en ombygning af den gamle Nordgårdsskole.

Begge dagtilbud ligger i Kløverskolens skoledistrikt. En sammenlægning vil betyde, at der i fremtiden vil være ét dagtilbud i Kløverskolens distrikt modsat to dagtilbud som i dag. Ved at have et samlet dagtilbud i lokaldistriktet styrkes fokus på en sammenhængende indsats og tværfagligt samarbejde om 0-18 års perspektivet, hvor skole og dagtilbud er primære samarbejdspartnere.

En sammenlægning af to dagtilbud vil primært have den betydning, at der er en dagtilbudsleder mindre, da alle afdelinger fortsætter og samtlige børn bliver, hvor de er. Besparselsen ligger i en dagtilbudsleder mindre, men hertil modregnes budget til ekstra pædagogisk ledelse. De pædagogiske ledere får en fælles ledelsesreference og de to nuværende bestyrelser vil skulle fusioneres til én bestyrelse.

Dagtilbuddet vil ved en sammenlægning blive et af kommunens større dagtilbud, da det ved en fusion vil bestå af 12 afdelinger. Der er flere eksisterende dagtilbud med 10-12 afdelinger tilknyttet. Afdelingerne vil have tæt geografisk beliggenhed, hvoraf alle afdelingerne i Brabrand dagtilbud har adresse på Jettesvej.

Dagtilbud	Afdelinger	Vuggestue	Børnehave	Børn i alt (normering)
Tovshøj	7	171	274	445
Brabrand	5	110	152	262
I alt	12	281	426	707

Tabellen angiver nuværende normering pr. 1.10.2026

Blandt de øvrige dagtilbud spænder antallet af afdelinger mellem 5 og 11, hvoraf fem dagtilbud har 11 afdelinger. Selvom dagtilbuddet med 12 afdelinger vil blive det dagtilbud med flest



afdelinger, vil det faktiske børnetal dog ikke være det højeste blandt de dagtilbud, der har mange afdelinger. Fire ud af fem af dagtilbuddene med 11 afdelinger har således et højere børnetal målt på indskrevne børn. Hvis man ser på børnetallet, vil det sammenlagte dagtilbud have et børnetal, hvor der fortsat er 10 andre dagtilbud, som har flere indskrevne børn. Det er en opmærksomhed, at der er en høj kompleksitet i børnegruppen, hvor særligt indsatsen i forhold til at løfte børnenes sproglige niveau er vigtig.

Dagtilbud	Afdelinger	Børn i alt (indskrevne)
Tovshøj-Brabrand	12	529
Beder-Malling dagtilbud	11	624
Hasle dagtilbud	11	478
Risskov dagtilbud	11	655
Skovvang-Trøjborg dagtilbud	11	540
Skæring-Sølyst dagtilbud	11	733

Tabellen angiver antal indskrevne børn pr. 1.10.2026 blandt de dagtilbud, der har flest afdelinger.

Den nuværende dagtilbudsstruktur er besluttet af byrådet den 5. oktober 2006 i forbindelse med vedtagelsen af budgettet for 2007. Byrådet har af flere omgange efterfølgende truffet beslutning om sammenlægning af dagtilbud i forbindelse med vedtagelse af besparelser. Der gøres opmærksom på, at gennemførelse af dette forslag medfører yderligere en sammenlægning af dagtilbud.

Budget for området: Samlet grundbudget for dagtilbudsområdet er på 2.075 mio. kr.

Besparelse i procent: 0,01 procent



Sænke aldersgrænsen i dagplejen fra 4 år til 3 år**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

	2027	2028	2029	2030
Bruttoudgift	-1.499	-1.499	-1.499	-1.499
Forældrebetaling	319	319	319	319
Friplads og søskenderabat	-48	-48	-48	-48
Nettoændringer i driftsudgifter	-1.227	- 1.227	- 1.227	- 1.227
Personaleændringer	-3	-3	-3	-3

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Det foreslås at sænke aldersgrænsen i dagplejen fra 4 år til 3 år. Hvis dagplejen gøres til et tilbud for børn op til 3 år, vil det medføre en besparelse for kommunen, da en børnehaveplads er billigere end en daglejeplads.

En ændring af dagplejen fra et 0-4-års tilbud til et tilbud for børn op til 3 år vurderes at have pædagogiske fordele, da en større aldersspredning blandt børn i dagplejen kan gøre det svært at tilgodese alle børns nærmeste udviklingszone. Samtidig vil ændringen skabe større forudsigelighed for dagplejerne i forhold til, hvornår børn udskrives, og hvornår nye børn skal modtages. I forbindelse med høringen af forslaget til en ny organisering af dagplejen fremhævede flere dagtilbud, at en ændring til et 0-3-årstilbud vil bidrage til større forudsigelighed i både økonomi og planlægning.

Nedenfor fremgår det årlige gennemsnitlige antal børn over tre år, der har været indskrevet i dagplejen siden 2023. Beregningen af besparelspotentialet tager udgangspunkt i, at der gennemsnitligt er 20 børn over børnehavealderen indskrevet i dagplejen årligt.

År	Børn over børnehavealder i dagplejen
2023	22,5
2024	21,0
2025	23,2
2026 (t.o.m. 1. okt.)	17,4
Gennemsnit i alt	21,0

En analyse af dagtilbuddenes økonomi forud for budget 2021 viste, at dagplejeafdelingerne havde vanskeligt ved at opnå økonomisk balance. Analysen pegede særligt på manglende pladsudnyttelse som en væsentlig årsag til merforbruget.



På baggrund af analysen blev det den 22. juni 2021 besluttet at ændre dagplejen fra et 0-6-års tilbud til et 0-4-års tilbud. Ændringen trådte i kraft i 1. januar 2022. Samtidig blev det indført, at forældre to måneder før den oplyste behovsdato for børnehaveplads skal binde sig til denne dato, hvorefter dagplejepladsen frigives. Ændringen har gjort anvisningen af dagplejepladser mere forudsigelig, idet forældre ikke længere kan beholde deres barn i dagplejen, indtil der bliver en ledig plads i den ønskede børnehave.

En yderligere sænkning af aldersgrænsen fra 4 år til 3 år vil give Pladsanvisningen endnu bedre mulighed for at forudsige, hvornår dagplejepladser bliver ledige. Barnets sidste dag i dagplejen vil som udgangspunkt være den sidste dag i den måned, hvor barnet fylder tre år, hvilket skaber større forudsigelighed og kan mindske tompladser.

Det bemærkes, at ændringen i første omgang kun vil gælde for børn, som endnu ikke er fyldt tre år, og at den vil skulle varsles med mindst to måneder for de 2-årige børn. Den fulde økonomiske effekt vil derfor ikke kunne realiseres med det samme men på sigt.

Antallet af børn i dagplejen har været faldende de seneste år. Den beregnede besparelse forudsætter et uændret børnetal og er derfor forbundet med en vis usikkerhed. På nuværende tidspunkt er det også vanskeligt at forudsige mulige effekter af den centraliserede dagplejeafdeling, som trådte i kraft den 1. september 2026.

Såfremt forslaget gennemføres, vil det af nogle forældre opleves som en serviceforringelse, idet de ikke længere vil have mulighed for selv at vælge tidspunktet for overgangen til børnehave.

Der gøres opmærksom på, at gennemførelse af dette forslag er en ændring af byrådsbeslutningen af 22. juni 2021.

Budget for området: 54,2 mio. kr.

Besparelse i procent: 2,77 procent



Nedskalering af kompetenceudviklingsmidler på dagtilbudsområdet**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Nedskalering af kompetenceudviklingsmidler på dagtilbudsområdet	-300	-300	-300	-300
Forældrebetaling	64	64	64	64
Friplads- og søskendetilskud	-14	-14	-14	-14
Nettoændringer i driftsudgifter	-250	-250	-250	-250
Personaleændringer	0	0	0	0

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Der er på dagtilbudsområdet afsat en central pulje til medfinansiering af kompetenceudvikling for det pædagogiske personale i dagtilbud. Anvendelsen af midlerne sker ud fra en prioritering af det aktuelle behov for kompetenceudvikling i dagtilbuddene. Puljen anvendes primært til uddannelse af sprogvejledere, sprogvejledernetværk samt læringsforløb og konference for pædagogiske ledere og dagtilbudsledere. En del af puljen anvendes til udgifter ved kursusudbydere mv.

Der foreslås en nedskalering af puljen på 0,3 mio. kr., da forbruget de seneste år har været under budgettet.

Budget for området: 1,9 mio. kr.

Besparelse i procent: 16 procent



Ophør af Styrket READ 3-4 år i dagtilbud**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Ophør af Styrket READ 3-4 år i dagtilbud	-250	-250	-250	-250
Afledt effekt via Privatinstitutioner	53	53	53	53
Afledt fripladsudgift	-5	-5	-5	-5
Afledt søskenderabat	-8	-8	-8	-8
Afledt effekt via privatinstitutioner	-4	-4	-4	-4
Nettoændringer i driftsudgifter	-214	-214	-214	-214
Personaleændringer	0	0	0	0

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

READ er en dialogbaseret læseindsats, som foregår i hjemmet og understøttes af dagtilbud og bibliotek i et samarbejde. Formålet er at styrke børnenes sprog gennem forældrenes engagement og læsning med barnet.

READ 3-4 år er målrettet dagtilbudsafdelinger med mange børn med dansk som andetsprog. I de udvalgte dagtilbudsafdelinger modtager familier med børn i alderen 3-4 år en READ-taske med tre bøger, spil og vejledningsmaterialer, som de må beholde. Forældrene understøttes med vejledninger i, hvordan de kan læse med deres barn og samtale om bøgerne. Materialerne til forældrene er på dansk, men også oversat til en række sprog.

Det foreslås, at den særlige indsats READ 3-4 år ophører. Et ophør af READ 3-4 år vil medføre, at der ikke længere tilbydes en READ-taske til forældrene i de omfattede dagtilbudsafdelinger. Budgettet på 0,25 mio. kr. til det centrale indkøb af materialer vil dermed bortfalde.

Et fortsat fokus på en dialogbaseret læseindsats i hjemmet vil i lighed med tidligere være op til den enkelte dagtilbudsafdeling at prioritere i samarbejdet med forældrene.

Afledt administrativ besparelse indgår i spareforslag nr. 22 vedrørende administrative besparelser i fællesfunktionerne.

Budget for området: 0,25 mio. kr.

Besparelse i procent: 100 procent



Rammebesparelse for skolefritidsordning (SFO)**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Rammebesparelse for SFO	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500
Nettoændringer i driftsudgifter	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500
Personaleændringer	-14	-14	-14	-14

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Over en årrække er der oplevet mindre afholdte udgifter for SFO-afdelingerne end de tildelte budgetter. Samlet for SFO-afdelingerne er der realiseret et mindreforbrug på 9 mio. kr. over de seneste fire regnskabsår i gennemsnit pr. år. En budgetreduktion på 6,5 mio. kr. afspejler det historiske mindreforbrug, samtidigt med at reduktionen tager højde for udsving mellem årene og forventet resultat for 2026. En budgetreduktion vil alt andet lige bringe det samlede budget i bedre balance med de forventede udgifter.

Til forskel fra besparelserne fra budget 2023 er der ingen serviceforringelser indlagt, da det alt andet lige vil være muligt at opretholde det nuværende serviceniveau i SFO-afdelingerne. I sparekataloget fra budget 2023 blev der foretaget ændring af uddannet personale til vidtgående støtteressourcer, forhøjelse af forældrebetalingen samt en reduktion i ledelse.

Det gennemsnitlige mindreforbrug bygger på variationer mellem de enkelte års resultater. I 2024 gik resultatet omtrentligt i nul, hvorimod der i 2025 var et mindreforbrug på 20,8 mio. kr. Det højere forbrug i 2024 kan skyldes en generel tilskyndelse til øget forbrug i forbindelse med nedsparing af midler i Børn og Unge, ligesom en reduktion i serviceniveauet i forbindelse med sparekataloget i 2023 påvirkes af en stigning i sparebeløbene til 2024 samt indfasnings-tid. 2025 var første år med samlet opsparring/gæld for skoler og SFO'er, hvortil den enkelte skole og SFO tidligere havde egen opsparring/gæld. Der kan være indbyrdes forhold herimellem, der har bidraget til mindreforbruget i 2025. På nuværende tidspunkt forventes der et mindreforbrug i 2026, som ved forventet regnskab pr. september er noteret til 7,2 mio. kr.

I forbindelse med kvalitetsprogrammet blev åbningstiden udvidet i SFO fra skoleår 2025/26 grundet afkorting af skoledagens længde, hvortil et tilsvarende budgetløft på 26,1 mio. kr. pr. år (inkl. støttetimer) er tildelt SFO. En andel af mindreforbruget kan skyldes udvidelse af åbningstiden, hvor budgetforøgelsen ikke har bevirket tilsvarende udgifter.

Det er muligt for den enkelte SFO-afdeling at have udsving i resultatet fra år til år i forbindelse med SFO'ens planlægning eller prioriteringer, hvortil resultatet vil indgå i den fælles opsparring/gæld med skolen. Det er dog væsentligt, at budgettet til SFO i videst muligt omfang balancerer med forventet forbrug, da SFO er delvist finansieret af forældrebetaling.

De opgjorte personaleændringer er teoretisk beregnet fra muligt antal personale fra rammebesparelsen. Reelt bevirker rammebesparelsen ikke nødvendigvis personaleændringer, da rammebesparelsen er opgjort for den del af budgettet, som vurderes ubrugt. Hertil bemærkes det, at forslaget er skalerbart.



Der vurderes ikke at være bygningsmæssige konsekvenser af forslaget.

Budget for området: Grundbudget til SFO uden ledelse udgør i 2026 329,9 mio. kr.

Besparelse i procent: 1,97 procent



Øget forældrebetaling i SFO**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Øget forældrebetaling		-3.295	-3.262	-3.241
Friplads		587	581	578
Søskenderabat		721	714	709
Nettoændringer i driftsudgifter		-1.986	-1.966	-1.954
Personaleændringer		0	0	0

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Forældrebetalingen for SFO kan hæves pr. 1. januar 2028, så taksten i 2028 stiger med 1 procent ud over den generelle fremskrivning.

Der kan opnås en nettomerindtægt på 3,3 mio. kr. årligt ved, at forældrebetalingen hæves med 1 procent. Herved stiger taksten for SFO med 25 kr. pr. måned i 2028.

Det forudsættes, at prisstigningen ikke påvirker efterspørgslen efter SFO, så antallet af børn i SFO vil være uændret.

Med budget 2019 blev det vedtaget, at forældrebetalingen for SFO fastlægges ved, at taksten prisfremskrives med den sektorspecifikke rammeffremskrivning uden korrektion af serviceændringer. I 2020 blev taksten for SFO forhøjet som følge af justeringen af folkeskolen, hvor skoledagen blev kortere i indskolingen og åbningstiden i SFO blev udvidet. Tilsvarende blev taksten forøget i 2025 i forbindelse med folkeskolens kvalitetsprogram.

I forbindelse med vedtagelse af besparelser i budget 2023-2026 samt i forbindelse med omprioritering til velfærdspuljen i budget 2024-2027 er det besluttet, at taksten for SFO, fritidsklubber og ungdomsklubber stiger med 1 procent årligt i 2023-2027. Besparelsesforslaget til budget 2027 forlænger således denne beslutning med et år.

Den maksimale forældrebetalingsandel af en pladspris er højere i SFO end i dagtilbud. I 2027 er forældrebetalingen for en SFO-plads højere end forældrebetalingen for en børnehaveplads.

Byrådet træffer beslutning om takser i forbindelse med vedtagelsen af budgettet.

Budget for området: Forældrebetalingsbudgettet i 2028 udgør 329 mio. kr.

Besparelse i procent: 1 procent



Rammebesparelse UngiAarhus**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Valgfag på erhvervsuddannelserne	-400	-400	-400	-400
Pædagogisk medarbejder i Ungdomskulturfhuset	-485	-485	-485	-485
OMG nedskalering	-400	-400	-400	-400
Reduktion i central kursusunderstøttelse	-300	-300	-300	-300
Reduktion i almenbudgettet til fritids- og ungdomsklubber	-915	-915	-915	-915
Nettoændringer i driftsudgifter	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Personaleændringer	-4	-4	-4	-4

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Der gennemføres en samlet besparelse inden for UngiAarhus på samlet 2,55 mio. kr. UngiAarhus' tilbud retter sig mod børn og unge fra 10 år og opefter. Tilbuddene indeholder fritids- og ungdomsklubber i alle skoledistrikter, bydækkende ungdomsskoletilbud, mentorordninger, ga-deplan og andre bydækkende aktiviteter.

Det foreslås, at den samlede rammebesparelse udmøntes af ledelsen for UngiAarhus. Der læg-ges op til følgende budget- og aktivitetsreduktioner:

Valgfag på erhvervsuddannelserne

UngiAarhus tilbyder i dag bydækkende valgfag rettet mod 9. klasse. Der foreslås et ophør af valgfag, der udbydes i samarbejde med erhvervsuddannelserne og kulturinstitutioner. Bespa-relsen herved er 0,4 mio. kr. årligt.

Pædagogisk medarbejder i Ungdomskulturhuset

Ungdomskulturhuset er organiseret i et tværmagistratsligt samarbejde mellem Kultur og Bor-gerservice, Børn og Unge samt Sociale Forhold og Beskæftigelse. Forankringen er hos Kultur og Borgerservice.

Børn og Unge udlåner en medarbejder til Ungdomskulturhuset, medens øvrige medarbejdere er ansat af projektet. Det foreslås, at Børn og Unge ophører med at stille en medarbejder til rådighed for Ungdomskulturhuset. Besparelsen herved er 0,485 mio. kr. årligt.

OMG nedskalering

OMG!, der står for "One Music Generation", løb første gang af stablen i februar 2012. Det star-tede som en dag, der havde til hensigt at samle børn og unge på tværs af UngiAarhus omkring



musikalske indslag, som vækkede interesse over en bred kam. I dag er OMG! Festival en festdag skabt af medlemmer af fritidsklubber, ungdomsklubber og ungdomsskolehold på tværs af hele Aarhus.

Der foreslås en nedskalering og nytænkning af eventen. Besparelsen herved er 0,4 mio. kr. årligt.

Reduktion i central kursusunderstøttelse

Det foreslås, at udgifter til diplom i ledelse decentraliseres, således at udgifterne afholdes af det lokale tjenestested, frem for som nu af en central konto i UngiAarhus. På denne baggrund realiseres en besparelse på 0,3 mio. kr.

Reduktion i almenbudgettet til fritids- og ungdomsklubber

Der foretages en rammebesparelse i fritids- og ungdomsklubber på ca. 0,9 mio. kr. Klubberne får almenbudget efter antallet af børn og unge i de distrikter, de ligger i, og efter antallet af medlemmer, samt et småstedstillæg, som sikrer, at alle klubber kan dækkes med den nødvendige bemanning i en rimelig åbningstid.

Ud over dette budget er der budget til ledelse, legepladser, sårbarhedsbudget samt specialtilbudstillæg.

Budget for området: Budget i 2027 for UngiAarhus er ca. 278 mio. kr.

Besparelse i procent: 0,9 procent



Øget kontingent i UngiAarhus**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Øget kontingent i UngiAarhus		-726	-1.457	-2.196
Afledt merudgift til friplads		171	342	516
Nettoændringer i driftsudgifter		-555	-1.114	-1.680
Personaleændringer		0	0	0

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Betalingen for medlemskab i fritids- og ungdomsklubber kan hæves med 1 procent årligt ud over den generelle fremskrivning i hvert af årene 2028, 2029 og 2030.

Den årlige bruttomerindtægt ved at øge forældrebetalingen med 1 procent i hvert af de tre år er på ca. 0,7 mio. kr. Det fuldt indfasede niveau udgør ca. 2,2 mio. kr.

Det forudsættes, at prisstigningen ikke påvirker efterspørgslen efter UngiAarhus' tilbud, så antallet af medlemmer i klubtilbud vil være uændret.

I forbindelse med vedtagelse af besparelser i budget 2023-2026 samt i forbindelse med omprioritering til velfærdspuljen i budget 2024-2027, er det besluttet, at taksten for SFO, fritidsklubber og ungdomsklubber stiger med 1 procent årligt i 2023-2027. Besparelsesforslaget til budget 2027 forlænger således denne beslutning for klubberne med tre år.

Med budget 2019 blev det vedtaget, at forældrebetalingen for UngiAarhus fastlægges ved, at taksten prisen fremskrives med den sektorspecifikke rammefremskrivning uden korrektion af serviceændringer.

Byrådet træffer beslutning om takster i forbindelse med vedtagelsen af budgettet.

Budget for området: Forældrebetalingsbudgettet i UngiAarhus udgør i 2027 ca. 72 mio. kr.

Besparelse i procent: 1 procent årligt fra 2028. 3 procent fuldt indfaset.



Bortfald af støttetimer i privatskolers SFO og private klubber**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Bortfald af støttetimer i privatskolers SFO	-2.791	-2.819	-2.754	-2.716
Bortfald af støttetimer i private klubber	-99	-99	-99	-99
Nettoændringer i driftsudgifter	-2.890	-2.918	-2.854	-2.815
Personaleændringer	0	0	0	0

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne*Tilskud til privatskolers SFO*

Privatskolerne modtager et årligt tilskud fra staten til driften af SFO'er og undervisning baseret på antallet af indskrevne børn pr. 5. september i året. Tilskuddet er politisk fastsat og vedtages årligt som en del af finansloven. Udregningen af tilskuddet er baseret på kommunernes udgiftsniveau til opgaven, herunder børn med behov for støtte i SFO'en. Kommunerne finansierer en centralt fastsat andel af dette tilskud via en takst for de af kommunens børn, som går i privatskole. Der betales både for det antal elever, som undervises på privatskoler, og det antal elever, som går i privatskolers SFO.

Kommunerne har herudover ingen forpligtelse til at støtte SFO'erne i de frie grundskoler, men kan vælge at gøre det. Frie grundskoler kan søge staten om støtte til bl.a. personlig assistance. Støtten gives imidlertid kun til undervisning.

Aarhus Kommune giver tilskud til støttekrævende børn i privatskolers SFO. Der er tale om tilskudsmidler rettet mod konkrete børn baseret på individuel vurdering og udmøntning.

På baggrund af, at Aarhus Kommune ikke er lovmæssigt forpligtet til at yde tilskud til de private skolers SFO'er, foreslås tilskuddet at bortfalde.

Tilskud til private klubber

Der er ikke en lovgivningsmæssig forpligtelse til at yde tilskuddet, idet Aarhus Kommunes klubber er organiseret under ungdomsskoleloven. Samtidig er tilskud efter individuel visitation i klubberne under UngiAarhus afskaffet. Det foreslås derfor, at tilskudsmuligheden fjernes.

Budget for området: Det samlede budget til støttetimer i private SFO'er og klubber er på 2,9 mio. kr.

Besparelse i procent: 100 procent



Nedlæggelse af behandlingspladser i Skovbrynet**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Nedlæggelse af behandlingspladser i Skovbrynet	-904	-904	-1.808	-1.808
Nettoændringer i driftsudgifter	-904	-904	-1.808	-1.808
Personaleændringer	-1	-1	-1	-1

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

På rådmandsmøde den 11. august blev det besluttet at nedlægge de to behandlingspladser i Skovbrynet svarende til en samlet udgift på 1.808.424 kr. Midlerne for 2027 anvendes til kompetenceudviklingsforløb for specialdagtilbud. Beløbet anvendes over to år. Herefter overgår midlerne til støtte i almenområdet. Det foreslås, at beløbet i stedet indgår i besparelsen.

Begrundelsen for nedlæggelsen af behandlingspladserne er, at behandlingspladserne ikke har haft deres oprindelige funktion i flere år og adskiller sig i dag kun lidt fra ordinære pladser. Der visiteres ingen børn til pladserne i 2026, og erfaringerne fra 2024-2025 er, at børnene kunne have været startet på ordinære pladser.

Med nedlæggelsen af pladserne vurderer Børn og Unge fortsat at kunne imødekomme målgruppens behov inden for gældende lovgivning og sikre børnene relevante rammer for trivsel, udvikling og læring.

Budget for området: Skovbrynet har et grundbudget på 39,0 mio. kr. i 2026**Besparelse i procent:** 2,3 procent

Rammereduktion i "Holme Søndergaard – Klub og STU"**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Rammereduktion i "Holme Søndergaard – Klub og STU"	-200	-200	-200	-200
Nettoændringer i driftsudgifter	-200	-200	-200	-200
Personaleændringer	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Klubben Holme Søndergaard er en specialklub for unge i alderen 13 til 18 år. Holme Søndergaard driver samtidig STU-tilbud, som finansieres af Magistratsafdelingen for Sociale Forhold og Beskæftigelse.

Antallet af Unge i STU i Holme Søndergaard er stigende. Der er en vis synergi imellem de to dele af Holme Søndergaards tilbud omkring blandt andet ledelse og personaledrift. På den baggrund kan budgettet til Holme Søndergaard reduceres med 200.000 kr. Dette skal også ses i sammenhæng med, at Holme Søndergaard i de seneste år har haft overskud i forhold til deres budget.

Sideløbende med forslaget til besparelse foreslås det, at en særskilt tildeling til udvidet åbnings-tid i stedet indarbejdes i den almindelige tildeling ud fra børnetal til Holme Søndergaard.

Budget for området: Budget til Holme Søndergaard udgør ca. 11. mio. kr. Hertil kommer finansiering fra MSB til STU

Besparelse i procent: 1,8 procent

Konsekvenser for budgetmodeller: Besparelsen indregnes i handicapmodellen på klubområdet.



Nedskalering af budgetramme til Udsyn mod arbejdsliv**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Nedskalering af budgetramme til Udsyn mod arbejdsliv	-400	-400	-400	-400
Nedskalering af budgetramme til praktiske undervisningsforløb	-300	-300	-300	-300
Nettoændringer i driftsudgifter	-700	-700	-700	-700
Personaleændringer	0	0	0	0

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Folkeskolen skal uddanne og danne børn og unge til et mangfoldigt samfund og arbejdsliv. Det er derfor en del af skolens opgave at give børn og unge udsyn mod og indsigt i arbejdslivet.

Udsyn mod arbejdsliv bidrager til en mere praksisrettet undervisning i fagene og understøtter den faglige læring, der knytter an til det timeløse fag "Uddannelse og Job" på 0.-9. klassetrin. Det handler om at give børn og unge indsigt i arbejdslivet og i uddannelses- og karrieremuligheder gennem aktiviteter, der udvider børn og unges horisonter, bevidsthed om muligheder og skaber grundlag for uddannelsesvalg.

Udsyn mod arbejdsliv handler også om erhvervspraktik, virksomhedsbesøg, undervisning i skolens fag og andre aktiviteter, der giver børn og unge indsigt i forskellige uddannelses- og jobmuligheder. Udsyn mod arbejdsliv lægger derfor op til samarbejder med virksomheder, offentlige arbejdspladser og erhvervsuddannelser.

Udviklingen af aktiviteterne i Udsyn mod arbejdsliv har været i en opstart, og det vurderes, at det vil være muligt at nedskalere budgetrammen, herunder udgiften til dækning af skolernes deltagelse i udskolingsnetværket. Det foreslås derfor, at budgetrammen til Udsyn mod arbejdsliv fremadrettet nedskaleres med 0,4 mio.kr.

Udsyn mod arbejdsliv handler også om muligheden for juniormesterlære. Juniormesterlæreordningen trådte i kraft pr. 1. august 2025 for elever på 8. og 9. klassetrin. Juniormesterlære giver elever i udskolingen flere og mere varierede deltagelsesmuligheder ved, at elever kan vælge en afslutning på folkeskolen med et mere praktisk sigte. Eleven kan via en praktikaftale kombinere skolegang med arbejde i en virksomhed, hvor eleven arbejder 1-2 dage om ugen.

Hvis det ikke lykkes at finde en praktikplads, hvis aftalen afbrydes, eller hvis eleven ikke ønsker praktik i en virksomhed, skal eleven jf. folkeskoleloven i stedet tilbydes et praktisk undervisningsforløb. Disse forløb foregår i samarbejde med UngiAarhus.



Ud fra erfaringerne indtil videre omkring antallet af elever, der ønsker at være en del af juniormesterlæreordningen, og antallet af elever, som har haft behov for et praktisk undervisningsforløb i en periode, vurderes det, at den afsatte budgetramme til dette kan nedskaleres med 0,3 mio. kr.

Budget for området: 7,5 mio. kr. samlet udsyn mod arbejdsliv og budget til juniormesterlære

Besparelse i procent: 9,3 procent



Ophør af arrangementet AarhusSkills**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Ophør af arrangementet AarhusSkills	-300	-300	-300	-300
Nettoændringer i driftsudgifter	-300	-300	-300	-300
Personaleændringer	0	0	0	0

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Arrangementet AarhusSkills har siden 2013 været målrettet 8. klasseelever fra folke- og privatskoler i Aarhus Kommune med det formål at styrke kendskabet til erhvervsuddannelser og erhvervsrettede fag. Planlægning og afholdelse af AarhusSkills har været forankret i Sociale forhold og Beskæftigelse og medfinansieret af Børn og Unge og Borgmesterens Afdeling. Arrangementet har været gratis for deltagende skoler.

Som følge af økonomiske prioriteringer i Sociale forhold og Beskæftigelse er det besluttet, at de ikke længere afvikler AarhusSkills. Det har været visionen, at Børn og Unge skulle videreføre AarhusSkills i en ny form med fokus på praksisnær læring gennem virksomhedszoner, hvor eleverne har mulighed for at afprøve forskellige fag.

Set i lyset af de økonomiske prioriteringer, som skal ske i Børn og Unge, foreslås det, at arrangementet AarhusSkills ikke længere afvikles, og at den afsatte budgetramme på 0,3 mio. kr. ophører.

Et ophør af arrangementet AarhusSkills vil betyde, at elevernes kendskab til erhvervsuddannelser og erhvervsrettede fag i stedet skal ske i sammenhæng med Børn og Unges øvrige tilbud og aktiviteter i Udsyn mod arbejdsliv.

Mulighederne for ekstern finansiering til deltagelse i Skills-arrangementer vil blive afsøgt.

Afledt administrativ besparelse indgår i spareforslag nr. 22 vedrørende administrative besparelser i fællesfunktionerne.

Budget for området: 0,3 mio. kr.

Besparelse i procent: 100 procent



Ophør af workshop Social Pejling**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Ophør af workshop Social Pejling	-145	-290	-290	-290
Nettoændringer i driftsudgifter	-145	-290	-290	-290
Personaleændringer	0	0	0	0

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Ud over fagene på skolens skema skal elever undervises i en række obligatoriske emner/ time-løse fag som færdselslære, sundheds- og seksualundervisning, familiekundskab samt uddannelse og job. I Aarhus tilbyder vi ligeledes fx digital læring gennem Social Pejling og Samtale Mellem Generationer.

Workshops i Social Pejling indgår i det kriminalpræventive SSP-samarbejde (Børn og Unge, Sociale forhold og Beskæftigelse og Østjyllands Politi), som har til formål at understøtte skolernes arbejde med forskellige aspekter af børn og unges risikoadfærd. Workshops i Social Pejling tilbydes til 5. klassetrin og sigter på at forebygge risikoadfærd gennem italesættelse af såkaldte "flertalsmisforståelser" vedrørende rygning, alkohol m.m.

Social Pejling klasseforløbet afvikles af instruktører med en af klassens faste lærere aktivt på sidelinjen og tager afsæt i elevernes besvarelse af et elektronisk og anonymt spørgeskema. Med udgangspunkt i elevernes forestillinger kan Social Pejling afdække sociale overdrivelser og misforståelser. Eleverne arbejder i et fire lektioners klasseforløb med forholdet mellem; hvad de tror, hvorfor de tror det, og hvad der er fakta. Forløbet munder ud en i klasseaftale, der handler om at øve sig i at undgå sociale overdrivelser og flertalsmisforståelser. Det kan også efter skolens valg suppleres med et forældremøde.

Det foreslås, at der ikke længere tilbydes workshops i Social Pejling, og at den afsatte budgetramme på 0,29 mio. kr. ophører. Udgifterne til Social Pejling omfatter primært lønudgifter til instruktørerne, som afvikler workshops samt mindre afledte administrative udgifter til central understøttelse, herunder løbende udvikling af materialer, kompetenceudvikling af instruktørkorps mv.

Et ophør vil først kunne få virkning august 2027, da der allerede er planlagt workshops i foråret 2027 (dette skoleår 2026/27).

Afledt administrativ besparelse indgår i spareforslag nr. 22 vedrørende administrative besparelser i fællesfunktionerne.

Budget for området: 0,265 mio. kr.**Besparelse i procent:** 100 procent

Ophør af workshop Samtale Mellem Generationer**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Ophør af workshop Samtale Mellem Generationer (SMG)	-125	-250	-250	-250
Nettoændringer i driftsudgifter	-125	-250	-250	-250
Personaleændringer	0	0	0	0

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Ud over fagene på skolens skema skal elever undervises i en række obligatoriske emner/ time-løse fag som færdselslære, sundheds- og seksualundervisning og familiekundskab samt uddannelse og job. I Aarhus tilbyder vi ligeledes fx digital læring gennem Social Pejling og Samtale Mellem Generationer.

Samtale Mellem Generationer indgår i det kriminalpræventive samarbejde mellem Børn og Unge, Sociale Forhold og Beskæftigelse og Østjyllands Politi (SSP), som har til formål at understøtte skolernes kriminalpræventive arbejde med forskellige aspekter af børn og unges risikoadfærd.

Samtale Mellem Generationer er en trivselsfremmende workshop rettet mod 7., 8. og 9. klassetrin. Formålet er gennem dialog at fremme forståelsen mellem de unge og deres forældre, give de unge viden og parathed til at begå sig i ungdomslivet og give forældrene kundskaber, der understøtter forældreren.

Det gode ungdomsliv med fokus på robusthed, risiko-og beskyttende faktorer, forældrekompetence mv. præsenteres og efterfølgende præsenteres det tema, som klassen har valgt blandt fire fastlagte temaer: Sundhed (rusmidler, fysisk og psykisk sundhed mv.), Klassefællesskaber (trivsel, den gode ven, klassens sociale kapital mv.), Etik og moral (kriminalitet, marginalisering, tolerance og respekt mv.) samt Sociale medier (digitale udfordringer, netetik mv.).

Workshoppen varer 2,5 time og faciliteres af to instruktører. Instruktørerne består af lærere, politi, klubpædagoger og socialrådgivere, som har til opgave at facilitere en konstruktiv dialog mellem forældrene, de unge og lærerne. Der arbejdes med oplæg, cases og dilemmaøvelser.

Det foreslås, at der ikke længere tilbydes workshops i Samtale Mellem Generationer (SMG), og at den afsatte budgetramme på 0,25 mio. kr. ophører. Udgifterne til Samtale Mellem Generationer omfatter primært lønudgifter til instruktørerne samt mindre afledte administrative udgifter til central understøttelse, herunder løbende udvikling af materialer, kompetenceudvikling af instruktørkorps mv.

Et ophør vil først kunne få virkning august 2027, da der allerede er planlagt workshops i foråret 2027 (dette skoleår 2026/27).



Afledt administrativ besparelse indgår i spareforslag nr. 22 vedrørende administrative besparelser i fællesfunktionerne.

Budget for området: 0,25 mio. kr.

Besparelse i procent: 100 procent



Nedskalering af budgetrammen for tilskud til kulturaktører**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Nedskalering af budgetrammen for tilskud til kulturaktører	-500	-500	-500	-500
Nettoændringer i driftsudgifter	-500	-500	-500	-500
Personaleændringer	0	0	0	0

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Den åbne skole er et lovmæssigt krav i folkeskoleloven, som forpligter skolerne til at samarbejde med det omgivende samfund. Det omgivende samfund skal inddrages i skoledagen på en måde, der understøtter elevernes læring, motivation og trivsel og skal bidrage til variation i skoledagen og til at differentiere undervisningen, så den imødekommer og udfordrer den enkelte elevs faglige niveau. Den åbne skole skal give eleverne nye oplevelser i alternative læringsmiljøer, som har positiv betydning for både den enkelte elev og klassens fællesskab.

Børn og Unge har gennem flere år ydet tilskud til en række kulturaktører i Aarhus, som tilbyder alternative undervisningsaktiviteter for børn og unge. Formålet med tilskuddene er at sikre alle skoler lige muligheder for adgang til kulturaktørernes tilbud og at bidrage til, at kulturaktørernes skoletjenester kan bibeholde den høje kvalitet. Der er ved udvælgelsen lagt vægt på, at der er bredde i tilbuddene, at tilbuddene skal være bydækkende, og at der fortsat skal være tilbud til aldersgrupperne bredt set og inden for forskellige tematikker og fagområder.

Der ydes pt. tilskud til Aarhus Symfoniorkester, Aarhus Jazz Orchestra, Aarhus Musikskole, Filuren i skolen, Aarhus Billed- og Medieskole, Aarhus Teater Læring, Mono, Opgang2, Dansk Skoleskak, Skole-Kirke-Samarbejdet, Sangkraft Aarhus og Salaam Film & Dialog.

Børn og Unge har indgået aftale om tilskud af flere års varighed, men alle nuværende aftaler udløber ved udgangen af dette skoleår 2026/27.

Der foreslås en nedskalering af puljen til tilskud til kulturaktører på 0,5 mio.kr. En nedskalering af puljen vil medføre et ophør med eller en nedskalering af tilskud til konkrete kulturaktører. Det vil medføre, at skolerne i et eller andet omfang selv skal prioritere budgetmidler til eventuelle yderligere samarbejder med det omkringliggende samfund. Det kan ligeledes betyde et ringere udbud af forløb og læringsaktiviteter hos de kulturaktører, hvis tilskud ophører eller nedskales.

Mulighederne for ekstern finansiering til kultursamarbejder vil blive afsøgt.

Budget for området: 2,4 mio. kr.

Besparelse i procent: 21 procent



Besparelser i Tandplejen**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Rammebesparelse	0	-1.516	-1.516	-1.516
Personaleændringer	0	-2,4	-2,4	-2,4

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Forslaget er at reducere Tandplejens rammebudget med 1 pct. Besparelsen udmøntes gennem effektivisering af driften og prioritering af opgaver og tilbud. Besparelsen træder i kraft i 2028, da Tandplejen åbner den nye klinik Trælasten i november 2026. Klinikken forventes dog først at være i fuld i løbet af 2027.

Denne besparelse forventes primært at skulle findes på løn. Grundet vakante stillinger forventes forslaget ikke at medføre personalereduktioner i forhold til eksisterende personale, men der må forventes et reduceret serviceniveau. De konkrete ændringer og konsekvenser for børn, unge og familier fastlægges som led i udmøntningen.

Tandplejen står aktuelt med to større ændringer: åbningen af den nye klinik i Trælasten og udvidelsen af den gratis tandpleje til unge under 22 år. Trælasten tilfører nye behandlingspladser med 10 tandlægestole og tilhørende udstyr og giver mulighed for at samle opgaver, mens den udvidede målgruppe øger patientgrundlaget. Der er behov for at opsamle erfaringer med den nye kliniks drift og de unges brug af tandplejen for at vurdere ændringernes samlede betydning for kapacitet og bemanning.

Tilpasning af klinikstrukturen er et væsentligt spor i effektiviseringen. Der er allerede en proces i gang med at reducere i antallet tandplejerum, der blandt andet anvendes til forebyggende undervisning i tandbørstning for at samle ressourcerne og frigive lokaler til skolerne. Derudover kan lukning af udvalgte forebyggelses- og undersøgelsestandklinikker (FUT-klinikker) og samling af opgaver på færre matrikler på sigt give lavere drifts- og vedligeholdelsesudgifter samt bedre udnyttelse af personale og udstyr.

For børn, unge og familier kan større klinikker give adgang til flere faglige kompetencer og mulighed for at samle undersøgelse og behandling samme sted. Samlet bemanning kan også gøre det lettere at fastholde aftaler ved sygdom og fravær. Til gengæld vil nogle få længere transport og mindre lokal adgang til tandplejen.

Der er behov for at udarbejde en samlet kapacitetsanalyse som grundlag for at prioritere mulige kliniklukninger, placering af opgaver og tidspunktet for ændringerne. Erfaringerne med Trælasten og den udvidede målgruppe bør indgå sammen med bemanning, udnyttelse af behandlingspladser, patientgrundlag, transport og forventet nettoprovenu. Analysen bør desuden omfatte befolkningsprognoser, nye boligområder og geografiske forskelle i tandsundhed og behandlingsbehov.



Behandlingspladser kræver betydelige investeringer i udstyr, installationer og lokaler og tager tid at etablere. Besparelser ved lukninger skal derfor vurderes sammen med eventuelle udgifter til tilpasning eller udvidelse på de modtagende klinikker og behovet for kapacitet på længere sigt.

Rammebesparelsen fastlægger den økonomiske reduktion. Kliniklukninger og samling af opgaver kan indgå i udmøntningen på baggrund af en samlet vurdering af effektiviseringspotentiale, kapacitet og borgernes behov på kort og langt sigt.

Budget for området: Tandplejen 0-22 år: 151,6 mio. kr. (Voksentandplejen ikke medtaget – budgetområde: 15,3 mio. kr.

Besparelse i procent: 1 procent



Reduktion af tilskud til Cirkus Tværs**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Reduktion af tilskud til Cirkus Tværs	-250	-250	-250	-250
Nettoændringer i driftsudgifter	-250	-250	-250	-250
Personaleændringer	0	0	0	0

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Cirkus Tværs er en forening, hvor børn og unge kan prøve kræfter med cirkuslivet. Det er gratis for børnene at deltage – dog skal forældre til børn, som ønsker at komme i Cirkus Tværs, udfylde en tilmeldingsseddel.

Baggrunden for Aarhus Kommunes interesse i at yde tilskud til Cirkus Tværs er, at:

- foreningen er et tilbud til Børn og Unges målgruppe, der er børn og unge under 18 år. Foreningen er en cirkusskole, der er tilgængelig for børn og unge, hvor de kan deltage i aktiviteter. Cirkus Tværs har også hold, som træner mod opvisninger og turneringer,
- foreningen løfter en opgave i lokalsamfundet ved at være et værested for børn og unge,
- foreningen laver cirkusforløb til skoleklasser i Aarhus Kommune.

Det foreslås, at tilskuddet reduceres. Børn og Unges tilskud til Cirkus Tværs udgør den klart væsentligste indtægtskilde for Cirkus Tværs. Cirkus Tværs har dog egne mindre indtægter til supplerende af offentlige tilskud. Lønudgifter udgør den væsentligste udgiftspost i Cirkus Tværs' regnskab. Tilskudsreduktionen må derfor forventes at medføre en aktivitetsreduktion.

Budget for området: 2.718.000 kr.

Besparelse i procent: 9 procent



Reduktion af tilskud til Legeland**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Reduktion af tilskud til Legeland	-150	-150	-150	-150
Nettoændringer i driftsudgifter	-150	-150	-150	-150
Personaleændringer	0	0	0	0

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Foreningen Legeland driver et indendørs, kreativt legemiljø for børn i Aarhus. Legeland ligger på Langenæsstien 6C. Foreningen tilbyder rammer for fri leg, bevægelse, kreativ udfoldelse og socialt samvær gennem blandt andet legekroge, pudrum, dukketeater, udklædning og øvrige fantasibaserede legeaktiviteter. Formålet er at give børn og familier adgang til et stimulerende og udviklende legemiljø.

Det foreslås, at tilskuddet reduceres. Godt 90 procent af tilskuddet anvendes til løn. Tilskudsreduktionen vil derfor medføre, at den daglige leder skal sættes ned i tid, således at det ikke længere er en fuldtidsstilling, medmindre foreningen kan tilvejebringe andre indtægter.

Budget for området: 611.000 kr.

Besparelse i procent: 25 procent



APV hver tredje år**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Besparelse på projektledelse af trivselsmåling	0	-55	-55	-55
Besparelse på ekstern leverandør	0	-50	-50	-50
Nettoændringer i driftsudgifter	0	-105	-105	-105
Personaleændringer	0	0	0	0

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Aarhus Kommune gennemfører APV hvert andet år. APV'en består af en fysisk APV med metodefrihed for den enkelte arbejdsplads, samt en psykisk APV, hvor trivselsundersøgelsen udgør datagrundlaget.

Det er en retningslinje på FMU-niveau, der fastlægger rammen for gennemførelse af trivselsmålinger i Aarhus Kommune. Det fremgår af retningslinjen, at *"Trivselsmålinger i Aarhus Kommune gennemføres fra 2024 hvert andet år (...)".*

Det er alene et krav i Arbejds miljøloven om, at en virksomhed som minimum skal gennemføre APV hvert tredje år. Aarhus Kommune har derfor et højere serviceniveau end lovkravet.

Da der er tale om en retningslinje, skal ændringer i retningslinjen aftales i enighed imellem ledelses- og medarbejderrepræsentanter i FMU. Børn og Unge kan derfor ikke af egen kraft ændre kadencen for trivselsmålingen.

Trivselsundersøgelsen tilrettelægges i en arbejdsgruppe på tværs af magistratsafdelingerne, mens selve undersøgelsen gennemføres af en ekstern leverandør.

Udgifterne til den eksterne leverandør er på 0,3 mio. kr. hvert andet år. HRO har ansvaret for forberedelse og opfølgning på trivselsundersøgelsen og anvender hvert andet år ca. 900 timer på opgaven.

Budget for området: 21,2 mio. kr.

Besparelse i procent: 0,47 procent over en fireårig periode



Besparelser på ledelse og understøttelse fra Fællesfunktionerne**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
1. Besparelse som følge af organisations-tjek	0	-2.000	-2.000	-2.000
2. Nedjustering af kommunikationsopgaver	0	-1.000	-1.000	-1.000
3. Reduktion af ledelse i Administrative Fællesskaber	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
4. Afledt administrativ besparelse ved op-hør af READ 3-4 år	-100	-100	-100	-100
5. Afledt administrativ besparelse ved op-hør af Aarhus Skills	-140	-140	-140	-140
6. Afledt administrativ besparelse ved op-hør af workshop i Social Pejling	-145	-290	-290	-290
7. Afledt administrativ besparelse ved op-hør af workshop i Samtale Mellem Generationer	-70	-140	-140	-140
8. Nedskalering af faglig understøttelse af lærings- og skoleudviklingssamtaler	-330	-330	-330	-330
9. Indfasning	-3.215	0	0	0
Nettoændringer i driftsudgifter	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Personaleændringer	-4	-6	-6	-6

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Der foreslås besparelser for 5 mio. kr. på ledelse af og understøttelse fra Fællesfunktionerne. Det er besparelser, som er ud over de årlige administrative besparelser på ca. 5 mio. kr. årligt i perioden 2024-2030.

Forslagene til besparelser følger dels af analyser, som er gennemført i løbet af 2025 og 2026 i Børn og Unge og Aarhus Kommune, som peger på besparelspotentialer i Børn og Unge, dels et organisationstjek af Fællesfunktionerne i Børn og Unge, som gennemføres inden udgangen af april 2027, som blandt andet har til formål at pege på besparelspotentialer. Dertil kommer konkrete forslag vedrørende reduktion i understøttelse fra Fællesfunktionerne.

1. Besparelse som følge af organisationstjek af Fællesfunktionerne

Inden udgangen af april 2027 gennemføres et organisationstjek af Fællesfunktionerne, som har til formål, at der udarbejdes et grundlag for, at der kan træffes beslutning om den fremtidige organisering af Fællesfunktionerne. Formålet er en organisering, som i højere grad kan levere den nødvendige kvalitet og understøttelse af kerneopgaven med henblik på, at børn og



unge lærer, trives og udvikler sig. Samtidig skal organiseringen sikre en enkel, effektiv og økonomisk robust organisation, som kan fungere på et varigt lavere administrativt omkostningsniveau.

Organisationstjekket skal være åbent i forhold til løsningerne. Der kan peges på justeringer inden for den nuværende organisering, men også på sammenlægning af kontorer, ændrede ledelsesspænd, flytning eller samling af opgaver samt prioritering eller ophør af funktioner og opgaver, hvis det samlet set giver en mere bæredygtig organisation.

Organisationstjekket skal afdække og konkretisere alle besparelspotentialer ved forskellige organisatoriske modeller, som er fagligt, organisatorisk og økonomisk realistiske og bæredygtige. Med organisationstjekket vil der blive fundet besparelser for mindst 2 mio. kr. årligt fra 2028. Besparelser ud over 2 mio. kr. vil indgå i de administrative besparelser til budget 2028.

2. Nedjustering af kommunikationsopgaver

Implement har gennemført en administrationsanalyse i Aarhus Kommune, som er en del af materialet til budget 2027. Analysen viser, at Børn og Unge relativt set har et lavt niveau for administration. På kommunikationsområdet ligger Børn og Unge imidlertid relativt set på et højt niveau. Det skyldes blandt andet, at decentrale kommunikationsmedarbejdere indgår. Når der korrigeres for dette, er der dog fortsat flere kommunikationsmedarbejdere i Børn og Unge sammenlignet med de andre velfærdsmagistratsafdelinger. På den baggrund foreslås det, at der sker en tilpasning af kommunikationsopgaverne i Børn og Unge, og at kommunikationskontoret på denne baggrund fra 1. januar 2027 ikke vil fortsætte i sin nuværende form som selvstændigt kontor. Ledelsesspændet varierer en del mellem kontorerne. Forslaget har også til formål, at ledelsesspændet samlet set i kontorerne bliver øget. Forslaget kan således også ses i sammenhæng med formålet med organisationstjekket.

Der er fire teams i kommunikationskontoret, der som udgangspunkt foreslås flyttet på følgende vis:

- Frivillighedsteamet flyttes til Pædagogik, Undervisning og Fritid
- Rådgiverteamet og visuelt team flyttes til Sekretariatet
- Digitalt team flyttes til Digitalisering

I løbet af høringsperioden vil der ske en afklaring af, om der er enkelte opgaveområder og funktioner i de respektive teams, som med fordel kan placeres i andre kontorer.

Ophør af Kommunikation som selvstændigt kontor medfører, at stillingen som kommunikationschef nedlægges. Herved er der en besparelse på 1 mio. kr. årligt fra 2028. I 2026 er der nedlagt yderligere to stillinger i Kommunikation i forbindelse med udmøntning af administrative besparelser til budget 2027, og at en vakant stilling ikke genbesættes. Der er således en reduktion på tre årsværk på kommunikationsopgaver svarende til en budgetreduktion på ca. 25 procent.

3. Reduktion af ledelse i Administrative Fællesskaber

Som opfølgning på trivselsundersøgelsen fra 2024 blev der igangsat et analyse- og udviklingsarbejde med fokus på at styrke samarbejdet om den administrative understøttelse af skolerne.

På baggrund af analysen er der besluttet en ny organisering, der blandt andet indebærer, at den administrative understøttelse på skoleområdet skal organiseres i seks teams. Herved opnås en besparelse på ledelse, der skal bidrage til at genetablere balance mellem budget og ressourceforbrug på skoleområdet og skabe et mere bæredygtigt økonomisk grundlag for den



administrative understøttelse. Samtidig skal organiseringen understøtte reinvestering i kvalitet, kompetenceudvikling og udvikling af administrative fagligheder, så der skabes bedre forudsætninger for både effektiv ressourceanvendelse og høj kvalitet i opgaveløsningen.

Endelig bidrager organiseringen til håndteringen af nuværende og kommende administrative besparelser med 1 mio. kr. årligt fra 2027 og frem.

4. Afledt administrativ besparelse ved ophør af READ 3-4 år (forslag 5)

Besparelsen vil være på 0,1 mio.kr. svarende til 0,13 årsværk.

5. Afledt administrativ besparelse ved ophør af Aarhus Skills (forslag 14)

Besparelsen vil være på 0,14 mio.kr. svarende til 0,19 årsværk.

6. Afledt administrativ besparelse ved ophør af workshop Social Pejling (forslag 15)

Besparelsen vil være på 0,29 mio.kr. svarende til 0,39 årsværk.

7. Afledt administrativ besparelse ved ophør af workshop i SMG (forslag 16)

Besparelsen vil være på 0,14 mio.kr. svarende til 0,19 årsværk.

8. Nedskalering af faglig understøttelse af lærings- og skoleudviklingssamtaler

Læringssamtaler og skoleudviklingssamtaler er en del af Børn og Unges ramme for det lokale arbejde med kvalitetsopfølgning og tilsyn. Der holdes læringssamtaler hvert andet år i alle dagtilbud, hvert år i UngiAarhus-områder, og på skoleområdet afholdes en skoleudviklings-samtale hvert år.

I dagtilbud understøtter læringssamtalen dagtilbuddenes arbejde med kvaliteten i de pædagogiske læringsmiljøer og realiseringen af den pædagogiske læreplan. Samtalen bygger på viden fra praksis, herunder det uvildige tilsyn og sætter fokus på sammenhænge, mønstre og forskelle på tværs af afdelinger. I samtalen deltager Børn og Unge-chef, det lokale ledelsesteam, repræsentant(er) fra dagtilbuddets bestyrelse, repræsentanter fra dagtilbuddets ressourceperson(er)/medarbejder(e).

På skolerne er skoleudviklingssamtalen formål er kvalificere skoleledelsens opgave med at sætte retning og mål, planlægge, følge og evaluere arbejdet med skolens udvikling, herunder inddrage resultaterne fra de nationale test i dansk læsning og matematik. I samtalen deltager Børn og Unge-chef, ledelsesteamet på skolen, repræsentant(er) fra skolebestyrelsen, evt. medarbejderrepræsentant(er) og læringspartner.

I UngiAarhus er læringssamtalen en lærende samtale om børnene og de unges læring, udvikling og trivsel, der sætter retning og skaber fremdrift for distriktets fokuserede arbejde med kvalitetsudvikling. I samtalen deltager Børn- og Unge chef, hele ledelsesteamet, bestyrelsesrepræsentant(er), evt. medarbejderrepræsentant(er) og læringspartner.

I alle læringssamtaler i dagtilbud og UngiAarhus og skoleudviklingssamtaler deltager en konsulent som facilitator. Det vurderes, at den faglige understøttelse af læringssamtaler i dagtilbud og UngiAarhus og af skoleudviklingssamtaler vil kunne nedskalleres. Det foreslås, at den faglige understøttelse (inkluderer forberedelse, formøder med BU-chefer og decentrale ledere, mødefacilitering mv.) ophører.

Dagtilbud, skoler og UngiAarhus vil fremadrettet selv skulle facilitere gennemførelsen af samtalerne. Besparelsen vil være på 0,33 mio. kr. (svarende til 0,44 årsværk).



9. Indfasning af besparelserne i 2027

Besparelserne har først fuld effekt fra 2028, og der skal indfasning af forslagene for 3,4 mio. kr. i 2027. I forslag 23 er der en samlet beskrivelse af finansiering af indfasning af forslagene.

Budget for området: Samlede kontorbudgetter uden PPR-betjening og decentrale enheder 299,3 mio. kr.

Besparelse i procent: 1,7 procent



Indfasning af besparelser**Sektor: 5.51 Børn og Unge****Økonomiske konsekvenser og personaleændringer 2027-2030 (2027-PL i 1.000 kr.):**

Forslag	2027	2028	2029	2030
Brug af opsparing i 2027 og 2028	-5.000	-5.000		
Ikke disponerede midler fra Onsite Support	-1.544			
Forventede uforbrugte midler	-8.228	-1.598	-219	
Nettoændringer i driftsudgifter	-14.772	-6.598	-219	
Personaleændringer	0	0	0	

Beskrivelse af forslaget, herunder ændring i værdi for borgerne

Børn og Unges bidrag til socialprocenten udgør 34 mio. kr. i 2027 og 2028, og herefter 29 mio. kr. årligt, da Børn og Unge tilføres 5 mio. kr. årligt til at reducere bidraget til socialprocenten fra 2029. Af budgetaftalen fremgår også, at Børn og Unge kan bruge 5 mio. kr. af opsparingen i 2027 og 2028. Finansiering opstår via de enheder, hvor opsparing over udsvingsgrænsen på 10 procent i regnskaberne for 2026 og 2027 inddrages.

I flere af forslagene til besparelser er det ikke muligt at indhente hele besparelsen i 2027 som følge af, at der er brug for tid til implementering, varsling af borgere om ændringer i tilbud, opsigelsesvarsler mv. Der skal derfor findes midlertidig finansiering til dele af bidraget til socialprocenten i 2027 for 14,8 mio. kr. i 2027, 6,6 mio. kr. i 2028 og 0,2 mio. kr. i 2029.

Finansiering til indfasningen findes for det første ved de midler, som hidtil er anvendt til at finansiere onsitesupport, hvor betalingen til Borgmesterens Afdeling er aftalt ændret. Onsite Support er den del af it-supporten, som skoler og dagtilbud tilkøber udover standard it-support fra Servicedesk og It-butikker.

For det andet findes finansiering til indfasningen fra forventede uforbrugte midler inden for Børn og Unge i 2027, som ellers ville være blevet til opsparede midler, da det på baggrund af erfaringer må forventes, at der blandt Børn og Unges mange enheder overordnet set vil være en tidsforskydning mellem bevillingstidspunkt og forbrugstidspunkt, som medgår til finansieringen.

Budget for området: Samlet budget i Børn og Unge 5.561,7 mio. kr.

Besparelse i procent: 0,2 procent i 2027

